

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

GECAMINES SA



RAPPORT DE GESTION Exercice 2024

SOMMAIRE

	<u>Pages</u>
RENSEIGNEMENTS SUR L'ENTREPRISE	3
EVENEMENTS IMPORTANTS OU FAITS SAILLANTS	5
SITUATION DE LA PRODUCTION	7
AUTRES INFORMATIONS	17
COMMERCIALISATION	22
SITUATION FINANCIERE	24
GESTION DES ATELIERS : BUSINESS UNITS	25
GESTION DES CENTRES DE PROFITS	27
GESTION DES PARTICIPATIONS	29
GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION	34
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET ACTION SOCIALE	35
PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT	38
EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	40

I. RENSEIGNEMENTS SUR L'ENTREPRISE

A. INFORMATIONS GENERALES

- Dénomination : La Générale des Carrières et des Mines SA (GECAMINES SA, en abrégé et GCM SA, en sigle).
- Forme juridique : Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
- Numéro de Registre de Commerce et du Crédit Mobilier : CD/L'SHI/RCCM/14-B-1678
- Capital social : 2.401.500.000.00 CDF
- Répartition du capital : 100 % l'Etat congolais
- Siège social : 419, Boulevard Kamanyola, Commune Lubumbashi, Ville de Lubumbashi, Province du Haut-Katanga
- Sites d'exploitation répartis en 3 Centres d'activités (ex-Groupes) localisés autour des villes et localités ci-après : Lubumbashi et Kipushi ; Likasi et Kambove ; Kolwezi et Luena.
- Bureaux de représentation ou de liaison à : Kinshasa, Bruxelles, Johannesburg et Ndola
- Adresse : Boite Postale : 450 – Lubumbashi/R.D. Congo
- Numéro d'identification nationale : 05-B0500-A01000M
- Numéro d'impôt : A0701147F
- Numéro Import/Export : 286
- Numéro d'affiliation CNSS : 504.635
- Numéro d'affiliation INPP : 197.80

B. MEMBRES DES ORGANES DE GESTION

1 Conseil d'Administration

1.1 Administrateurs

Conformément à l'ordonnance présidentielle n° 23/019 du 25 février 2023, les membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale de GECAMINES SA sont :

- Monsieur LUKAMA NKUNZI Guy Robert : Président du Conseil d'Administration ;
- Monsieur NKALA BASADILUA Placide : Directeur Général ;
- Monsieur MASANGU A-MWANZA Jack : Directeur Général Adjoint, en charge des Questions financières et des Participations ;
- Monsieur MONGA BANZA Ludovic : Directeur Général Adjoint, en charge des Opérations minières et Développement du patrimoine géologique.
- Madame KIWEWA MALUNDA ma BONZU Nelly ;
- Madame MPOZI MUYUMBA Tecla ;
- Monsieur KYUNGU KIBWE Lawrence ;
- Monsieur MWINE KABIENA Léon ;
- Monsieur MBAY MUKOJ Désiré.

1.2 Censeurs

Ont successivement été Censeurs de GECAMINES SA au courant de l'année 2024, les personnes ci-après :

1.2.1 Censeurs représentant le Ministère du Portefeuille

- Monsieur KANDALA TSHIYAZE MASANYA Lambert ;
- Madame KAZADI LIFAFU Solvinia (à partir du 03 juillet 2024) ;

1.2.2 Censeurs représentant le Ministère des Mines

- Madame MBU LETANG Mudry ;
- Monsieur BANDU NDONGALA Maximilien (à partir du 11 juillet 2024).

2 Collège des Commissaires aux comptes

- Monsieur FOKO TOMENA André ;
- Monsieur CHANSA LUMBWE Jean-Pierre.

II. EVENEMENTS IMPORTANTS OU FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2024

Au cours de l'année 2024, les activités de GECAMINES ont été marquées par les évènements ou actions importants suivants :

- 1) Les mesures conservatoires prises par la Présidence de la RDC et publiées par le communiqué officiel daté du 20 février 2024, suite à la démission, du Premier Ministre, Chef du Gouvernement de la République Démocratique du Congo, et les membres de son Gouvernement. Ces mesures, à observer par les entreprises du Portefeuille de l'Etat, ont été transmises à ces dernières par le Conseil Supérieur du Portefeuille (CSP) par sa lettre n° P/00/NNE/02/024/NGM/003//2024 du 21 février 2024. Il s'agit de :
 - la suspension de tous les mouvements du personnel, à savoir : recrutement, nomination, promotion, mutation, permutation, etc. ;
 - la suspension des missions de service à l'extérieur du pays et des charges y afférentes, pour le personnel et tous les mandataires ;
 - l'interdiction de procéder aux opérations de cession, d'aliénation ou de transfert des actifs de la société, autres que celles faisant l'objet d'un engagement justifié ;
 - la suspension de toutes les dépenses non liées à l'exploitation et aux charges du personnel, exception faite pour les missions des institutions publiques dûment habilitées ;
 - l'interdiction de toutes les dépenses liées à l'investissement, sauf avis favorable à obtenir au cas par cas.
- 2) L'acquisition par GECAMINES, dans le but de diversifier ses activités, d'actifs agroindustriels spécialisés dans la production de maïs, de farine et d'œufs, respectivement de Terra, African Milling et Congo Œufs.
Les terrains couvrent une superficie de 10.000 hectares. La minoterie a une capacité de 100.000 tonnes de mouture de maïs et Congo Œufs peut produire jusqu'à 180.000 œufs par jour.
- 3) La tenue à Lubumbashi, du 10 au 31 juillet 2024, des négociations dans le cadre de la 77^{ième} Réunion Syndicale Générale au cours de laquelle les grands points traités ont été ceux à impact financier, notamment ceux concernant les salaires et la promotion du personnel.
Démarrée en juin 2024, la campagne de promotion a concerné l'avancement en côtes d'emplois pour 2.271 agents et le changement de classes (classes 4 et 3) pour un total de 1.265 agents.
- 4) Le recours au traitement à façon pour la production des métaux dans des unités industrielles des partenaires suite à la mise à l'arrêt le 1^{er} juillet 2024 des usines de Shituru pour faible rentabilité des opérations.

- 5) La décision prise par les autorités nationales relatives à la sécurisation des actifs miniers de GECAMINES par la création des PER (Permis d'Exploitation des Rejets) sur les remblais et les rejets.
- 6) Le climat social est resté calme au sein de la Société durant toute l'année, en raison surtout de la paie régulière des salaires.

III. SITUATION DE LA PRODUCTION

1 Production des métaux

La production des métaux (*Mine Production*) de GECAMINES SA de l'année 2024 est de 8.065 tonnes de cuivre et 0 tonne de cobalt contre 6.103 tonnes et 0 tonne en 2023. En comparaison à l'année précédente, la production de cuivre a connu une hausse de 32 %.

Par rapport au programme cadre de l'année qui prévoyait, en Mine Production, 12.544 tonnes de cuivre et 7 tonnes de cobalt, le taux de réalisation s'est établi à 64 % pour le cuivre et 0 % pour le cobalt.

En *métaux nouveaux*, la production de GECAMINES pour 2024 s'est établie à 11.186 tonnes de cuivre et 9,6 tonnes de cobalt, contre 8.139 tonnes de cuivre et 31,2 tonnes de cobalt en 2023, soit en comparaison respectivement, une augmentation de 37 % et un recul de 69%. Elle provient des Usines d'extraction métallurgique de la Société à Shituru, du traitement à façon (TAF) dans les unités de production des partenaires MIKAS (Minière de Kasombo), HUACHIN et GOLCOP ainsi que du partage de production avec les partenaires EPSILON et MCC.

Selon la provenance, la production en *métaux nouveaux* de l'année 2024 se répartit comme suit :

- 696 tonnes de cuivre issues des Usines GECAMINES de Shituru à Likasi ;
- 8.314 tonnes du cuivre et 9,6 tonnes de cobalt provenant du traitement à façon, conformément aux contrats conclus par GECAMINES avec les partenaires, suivants :
 - o 1.439 tonnes du cuivre et 9,6 tonnes de cobalt de MIKAS ;
 - o 5.992 tonnes du cuivre de HUACHIN ;
 - o 883 tonnes de cuivre de GOLCOP.
- 2.176 tonnes de cuivre provenant des contrats de partage de production, à raison de :
 - o 1.426 tonnes de EPSILON ;
 - o 750 tonnes de MCC.

Comparativement à l'objectif annuel en *métaux nouveaux* de 12.544 tonnes de cuivre et 11,1 tonnes de cobalt, la réalisation s'est située respectivement à 89 % et 86 % des objectifs.

Les activités de production de l'année ont été caractérisées par :

- La sous-traitance des activités d'extraction minière confiées aux entreprises ROMA et GRAND LAC à la mine de Kamfundwa et à GOLCOP à la mine de Mwepu ;

- La production de cuivre dans les usines GECAMINES de Shituru, soutenue en amont pour ses alimentations, par le concentrateur gravimétrique de Kamfundwa à Kambove ;
- La production de métaux (cuivre et cobalt), d'une part, par traitement à façon (TAF) dans les usines des partenaires MIKAS, HUACHIN et GOLCOP et, d'autre part, à la suite des contrats de collaboration et partage de production avec EPSILON et MCC.

Les écarts enregistrés par rapport au programme de l'année sont dus aux principales raisons suivantes :

1. Une faible mise à disposition de l'outil de production qui a caractérisé le déroulement des activités d'extraction minière, de concentration et d'extraction métallurgique ;
2. L'extraction minière a été affectée par l'irrégularité dans le paiement des entreprises sous-traitantes, des ruptures de stocks en explosifs, le manque de flotte d'engins miniers propre à GECAMINES et l'insuffisance des réserves en minerais (stocks sur remblais et gisements connus) ;
3. La marche irrégulière affichée par les usines (HMS et US), en raison de leur état de dégradation avancée, avec de multiples arrêts de maintenance pour diverses pannes récurrentes et un rendement de récupération inférieur à la moyenne qui ont occasionné l'arrêt du concentrateur gravimétrique (HMS) au mois de mars 2024 et des Usines de Shituru au 1^{er} juillet 2024.

Par ailleurs, il convient de noter que la Société de Traitement du Terril de Lubumbashi (STL), une filiale à 100 % de GECAMINES depuis 2018, qui traite des scories polymétalliques (Cu, Co, Zn, Ge,...) dans une filière de production composée d'un four électrique et d'une usine hydrométallurgique mise en production au dernier trimestre de 2023, a atteint les résultats ci-après pour l'exercice 2024, en métaux nouveaux, exprimés en tonnes de métal contenu :

- 115 tonnes de cuivre ;
- 30 tonnes de cobalt ;
- 1.067 tonnes de zinc.

Les détails relatifs à la production des métaux en 2024, comparativement au programme ou à celle de 2023, sont repris dans les tableaux ci-après :

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

1. Production propre à GECAMINES

PRODUCTION	Année 2024			Année 2023			Ecart Réalités en % (2024 comparée 2023)
	Prévisions (t) (a)	Réalités (t) (b)	% Réal/Prév (b/a)	Prévisions (t) (a)	Réalités (t) (b)	% Réal/Prév (b/a)	
Mine Production							
Cuivre (t)							
(Unité GECAMINES : US)	735	1.422	193	4.110	2.810	68	- 49
MIKAS	2.907	2.129	73	4.044	1.249	31	+ 70
HUACHIN	6.585	4.144	63	4.520	2.044	45	+ 103
GOLCOP	2.317	371	16	-	-	-	+ 100
EPSILON	-	-	-	-	-	-	-
MCC	-	-	-	-	-	-	-
Total	12.544	8.065	64	12.674	6.103	48	+ 32
Cobalt (t)							
(Unité GECAMINES : US)	0	0	0	0,6	0	0	0
MIKAS	7	0	0	35,7	0	0	0
Total	7	0	0	36,4	0	0	0
Plomb (t)	-	-	-	-	27	-	- 100
Métaux Nouveaux							
Cuivre (t)							
(Unité GECAMINES : US)	735	696	95	4.009	2.867	72	- 76
MIKAS	2.907	1.439	50	3.840	2.060	54	- 30
HUACHIN	6.585	5.992	91	4.951	3.213	65	+ 86
GOLCOP	2.317	883	38	-	-	-	+ 100
EPSILON	-	1.426	100	-	-	-	+ 100
MCC	-	750	100	-	-	-	+ 100
Total	12.544	11.186	89	12.800	8.139	64	+ 37
Cobalt (t)							
(Unité GECAMINES : US)	0,0	0,0	-	2,7	6,2	230	- 100
(MIKAS)	11,1	9,6	86	56,2	25,0	44	- 62
Total	11,1	9,6	86	58,9	31,2	53	- 69

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

2. Production de la filiale de GECAMINES : STL (Société de Traitement du Terril de Lubumbashi)

PRODUCTION	Année 2024	Année 2023
	Réalités (t) (b)	Réalités (t) (b)
Métaux Nouveaux		
Cuivre (t)	115	4.013
Cobalt (t)	30	2.217
Zinc (t)	1.067	14.950

3. Production de GECAMINES et sa filiale STL (Société de Traitement du Terril de Lubumbashi)

PRODUCTION	Année 2024	Année 2023
	Réalités (t) (b)	Réalités (t) (b)
Métaux Nouveaux		
Cuivre (t)	11.301	12.152
Cobalt (t)	39,6	2.248,2
Zinc (t)	1.067	14.950

4. Evolution de la production mensuelle de métaux par filière :

CUIVRE																
	SHITURU		TAF MIKAS		TAF HUACHIN		TAF GOLCOP		Contrat de partage EPSILON		Contrat de partage MCC		Total 2024		Total 2023	
	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.
Janvier	224	224	318	318	537	537	-	-	-	-	-	-	1.080	1.080	814	814
Février	169	169	374	374	517	517	-	-	-	-	-	-	1.060	1.060	662	661
Mars	-	-	232	232	338	338	-	-	-	-	-	-	570	570	648	646
Avril	-	-	74	74	183	183	-	-	-	-	-	-	257	257	208	462
Mai	164	106	272	272	522	522	-	-	-	-	-	-	958	900	436	156
Juin	178	197	132	127	551	673	117	59	-	-	-	-	978	1.056	491	493
Juillet	-	-	260	-	666	101	250	102	-	-	-	-	1.176	203	977	880
Août	-	-	260	39	668	193	350	124	-	305	-	-	1.278	661	1702	827
Septembre	-	-	250	2	659	815	400	193	-	234	-	150	1.309	1.395	1724	407
Octobre	-	-	250	-	652	486	400	147	-	263	-	200	1.301	1.096	1724	836
Novembre	-	-	245	-	651	883	400	146	-	291	-	200	1.296	1.520	1713	1.049
Décembre	-	-	240	-	640	743	400	111	-	334	-	200	1.280	1.388	1702	907
Total	735	696	2.907	1.439	6.585	5.992	2.317	883	0	1.426	0	750	12.544	11.186	12.800	8.139

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

COBALT																
	SHITURU		TAF MIKAS		TAF HUACHIN		TAF GOLCOP		Contrat de partage EPSILON		Contrat de partage MCC		Total 2024		Total 2023	
	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.					Prév.	Réal.	Prév.	Réal.
Janvier	-	-	1,2	1,3	-	-	-	-	-	-	-	-	1,2	1,3	4,0	4,0
Février	-	-	3,1	3,2	-	-	-	-	-	-	-	-	3,1	3,2	3,5	3,5
Mars	-	-	2,0	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0	2,0	3,4	3,4
Avril	-	-	1,2	1,1	-	-	-	-	-	-	-	-	1,2	1,1	1,6	1,6
Mai	-	-	2,3	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	2,3	2,0	-	1,3
Juin	-	-	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,2	-	4,8	5,6
Juillet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,9	3,7
Août	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,1	2,2
Septembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,2	0,1
Octobre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,2	2,6
Novembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,1	1,6
Décembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,1	1,6
Total	0	0	11,1	9,6	0	0	0	0	0	0	0	0	11,1	9,6	35,78	31,2

2 Situation des unités de production :

1. Mines :

Les réalisations en excavations et extractions minières en 2024 pour les deux mines exploitées (Kamfundwa et Mwepu), sont résumées dans le tableau suivant :

		Excavations (m³)	Extractions (ts)	Cuivre contenu (t)	Cobalt contenu (t)	Température (m³/ts)
Mine de Kamfundwa	Programme	4.673.719	1.582.312	21.648	2.631	2,95
	Réalités	5.458.068	1.764.148	26.277	2.547	3,09
	Taux de réalisation (%)	117	111	121	97	-
Mine de Mwepu	Programme	900.000	205.000	3.075	185	4,39
	Réalités	1.752.407	305.787	3.105	-	5,73
	Taux de réalisation (%)	195	149	101	0	-
Total mines 2024	Programme	5.573.719	1.787.312	24.723	2.816	3,11
	Réalités	7.210.475	2.069.934	29.381	2.548	3,48
	Taux de réalisation (%)	129	116	119	90	-
Total mines 2023	Programme	4.184.967	1.211.668	17.088	1.421	3,45
	Réalités	3.857.367	1.290.250	17.944	1.953	2,99
	Taux de réalisation (%)	92	106	105	137	-

Par rapport au programme de 2024, pour les deux mines en exploitation, les réalisations en excavations et en extractions se sont situées

respectivement à 7.210.475 m³ et 2.069.934 tonnes sèches, soit un taux de réalisation de 129 % et 116 %.

En tonnes de métaux contenus, les extractions ont atteint 29.381 tonnes de cuivre et 2.548 tonnes de cobalt, correspondant respectivement à une réalisation de 119 et 90 % par rapport aux prévisions de l'année.

a) Mine de Kamfundwa (PE 13829)

En 2024, l'exploitation minière de la mine à ciel ouvert de Kamfundwa a été réalisée en sous-traitance dans les phases C, D et F, concomitamment, par la société Roma en extraction de minerais au flanc Sud-Est, et par Grand Lac en découverte au flanc Nord-Ouest, à partir du niveau 1380 pour atteindre, en fin décembre, les niveaux 1360 du côté Nord-Ouest et 1380 du côté Sud-Ouest.

D'une manière générale, l'exploitation de la mine a été perturbée par un retard d'approvisionnement en explosifs et par le ralentissement de l'allure des excavations de la part des deux sous-traitants, en raison des retards de paiement de leurs factures de prestations, suite à la précarité de la trésorerie de la Société.

Le tempérament global enregistré en 2024 a été de 3,09 m³/ts contre 2,95 m³/ts prévu au programme.

Le battage dans la mine a évolué, au cours de l'année, avec trois sondeuses des sous-traitants.

En ce qui concerne l'exhaure, l'assèchement du champ minier de Kamfundwa, en phase F, a été réalisé par puisard à l'aide d'une pompe de 1.000 m³/h. Une nouvelle pompe de 600 m³/h a été acquise en vue de compléter la première, particulièrement en période de saison des pluies.

b) Mine de Mwepu (PE 1052) :

La mine à ciel ouvert de Mwepu est entrée en activité à partir de mai 2024. Elle a été exploitée en sous-traitance par l'entreprise GOLCOP INVESTMENT SARL.

Le battage dans la mine a évolué avec deux sondeuses de l'entreprise GOLCOP.

Le tempérament global a été de 7,13 m³/ts contre 4,39 m³/ts prévu au programme.

c) Mine de Kamatanda (PE 12276) :

La mine à ciel ouvert de Kamatanda est restée à l'arrêt durant toute l'année 2024. La fosse est noyée et l'eau est à l'équilibre hydrostatique. Des travaux de prospection y ont été opérés afin de confirmer la ressource résiduelle.

2. Concentrateurs :

Pour l'année 2024, les résultats de l'unité de concentration en activité, à savoir le *Concentrateur gravimétrique (HMS : Heavy Medium Separator)* de Kamfundwa à Kambove, qui a travaillé en tandem avec le séparateur magnétique du sous-traitant *Forêt Verte Mining*, et de l'*Unité mobile de concassage et criblage* qui a opéré au niveau du remblai K01 de Likasi se présentent comme suit :

			HMS + Unité de concentra- tion magnétique	Unité mobile de concas- sage	Total Concentra- teurs 2024	Total Concentra- teurs 2023
Alimenta- tion	Quantité minerais	Prévisions	139.853	105.765	245.618	1.353.738
		Réalités	139.853	68.907	208.760	1.021.624
		Réalisation (%)	100	65	85	75
	Cuivre contenu	Prévisions	1.430	2.338	3.768	18.783
		Réalités	1.430	1.730	3.160	13.237
		Réalisation (%)	100	74	84	70
	Cobalt contenu	Prévisions	140	-	140	1.485
		Réalités	140	88	228	966
		Réalisation (%)	100	100	163	65
Production concentrés + minerais concassés 2024	Quantité concen- trés ou minerais concassés	Prévisions	16.565	105.290	121.855	532.861
		Réalités	15.583	68.419	84.002	413.285
		Réalisation (%)	94	65	69	78
	Cuivre contenu	Prévisions	565	2.142	2.702	12.484
		Réalités	519	1.489	2.008	8.853
		Réalisation (%)	92	70	74	71
	Cobalt contenu	Prévisions	39	-	39	585
		Réalités	34	68	102	403
		Réalisation (%)	87	100	262	69
Réalités Rendement de récupération (%)	Cuivre		36	86	64	66
	Cobalt		24	77	45	42

Les concentrateurs de GECAMINES, en ce compris l'unité de séparation magnétique du sous-traitant Forêt Verte Mining à Kamfundwa et l'unité mobile de concassage à Likasi, ont produit, en métal cuivre contenu dans les concentrés, minerais calibrés et fins surface, 2.008 tonnes en 2024 contre 8.853 tonnes en 2023.

La production de l'année s'est réalisée, en terme du cuivre contenu, à hauteur de :

- 519 tonnes de cuivre, avec le *Concentrateur gravimétrique (HMS : Heavy Medium Separator)* de Kamfundwa à Kambove, qui a été l'unique unité de concentration opérationnelle pour l'année 2024, en tandem avec le séparateur magnétique de *Forêt Verte Mining* installé sur site,
- 1.489 tonnes de cuivre avec *l'Unité mobile de concassage et criblage* qui a opéré au niveau du remblai K01 de Likasi. Il convient de souligner que cette dernière n'a effectué qu'une fragmentation des minerais associée à une classification granulométrique par criblage.

Par rapport à l'objectif annuel totalisant 2.702 tonnes cuivre contenu dans les concentrés devant provenir du Concentrateur gravimétrique, en association avec le module de concentration magnétique de *Forêt Verte Mining*, et des minerais calibrés du concasseur mobile, le taux de réalisation s'est établi à 74 %.

Les performances du concentrateur gravimétrique (HMS), en 2024, ont été négativement influencées par :

- L'insuffisance des alimentations en minerais (en quantité et en qualité) ;
- Une marche caractérisée par un très faible taux d'utilisation suite aux faits suivants :
 - une mise à disposition faible de la section d'alimentation principale (front end), pour des pannes survenues sur des organes et des interventions de maintenance aux concasseur primaire, concasseur à cônes, laveur, crible, pompes de cyclonage,... ;
 - arrêts d'exploitation pour diverses raisons : indisponibilité d'engins, manque d'alimentations (minerais) ou de consommables, interruption d'alimentation en eau de process, etc ;
 - des arrêts dus aux interruptions de fourniture en énergie électrique par la SNEL.

En rappel, il sied de noter que depuis l'année 2021, une entreprise dénommée *Forêt Verte Mining* effectue le retraitement des rejets spirales du HMS par concentration magnétique, pour compte de GECAMINES.

- Le Concentrateur de Kambove n'a connu aucune activité de production au cours de l'année.

A titre de rappel, il faudra noter que :

- la section de flottation de ce Concentrateur a été mise à l'arrêt depuis le 12 octobre 2015 pour des raisons de non-rentabilité, selon le schéma de traitement appliqué jusqu'alors dans cette unité, à savoir : le broyage suivi de la flottation par sulfuration des minerais extraits à la mine de Kamfundwa.
 - une partie de l'équipement de broyage humide a été délocalisé à Shituru, ce qui a permis, depuis juin 2018, le broyage sur ce site, des concentrés provenant du HMS de Kamfundwa.
- *L'Unité de concassage et lavage de Kamatanda* est une nouvelle usine qui a démarré en janvier 2019, destinée à produire des granulés (minerais) orientés à la lixiviation en tas ainsi que des fins. Elle est restée en inactivité durant l'année 2024, consécutivement à l'arrêt de la mine de Kamatanda et en conformité avec le programme de production de l'année.

En 2024, conformément au programme de production de l'année, le *Concentrateur de Kolwezi (KZC)* et le Nouveau Concentrateur de Kipushi (KPC) sont restés en inactivité.

Toutefois, au titre d'essais d'alimentation des minerais pauvres, effectués entre janvier et juillet, le *Concentrateur de Kolwezi (KZC)* a traité un total de 12.895 tonnes sèches de minerais à 1,8 % de cuivre et 0,32 % de cobalt et a produit 1.620 tonnes de concentrés à 13,6 % de cuivre et 1,74 % de cobalt.

3. Usines d'extraction métallurgique :

La production des métaux par extraction métallurgique, en 2024, s'est réalisée aux Usines GECAMINES de Shituru (US) et dans les unités des partenaires, sur base des contrats de traitement à façon (TAF) et de partage de production, à savoir : MIKAS, HUACHIN, GLOCOP, EPSILON et MCC.

La production des métaux s'est élevée à 11.186 tonnes de cuivre électrolytique et 9,6 tonnes de cobalt sous forme d'hydroxyde réparties en :

- 696 tonnes de cuivre pour Shituru ;
- 10.49 tonnes de cuivre et 9,6 tonnes de cobalt par contrats de TAF et de partage de production.

Il a été décidé de mettre à l'arrêt, depuis 1^{er} juillet 2024, les Usines Shituru en raison de la faible rentabilité des activités de production de métaux de cette unité, induite, entre autres, par sa vétusté, et par des pannes récurrentes à sa section de broyage humide et à l'arrêt de l'unité de

concentration gravimétrique (HMS) de Kamfundwa qui en assurait l'alimentation en concentrés.

Néanmoins, elle continue d'assurer certaines prestations, dont la fourniture d'eau industrielle aux entités de GECAMINES et la production d'eau potable. Pour l'année 2024, la production d'eau potable s'est élevée à 4.827.138 m³ répartis en 2.901.668 m³ pour GECAMINES et 1.925.470 m³ fournis à la REGIDESO.

Il sied de rappeler que depuis 2020, pour des raisons de rentabilité, conformément aux conclusions d'un audit technico-économique conduit par un cabinet d'experts externe ; et de déficit d'énergie électrique, les Usines de Shituru étaient restées l'unique unité de production des métaux maintenue en activité par GECAMINES.

Ainsi avec son arrêt, GECAMINES ne dispose donc à ce jour d'aucune unité d'extraction métallurgique pouvant produire de métaux fins cuivre et cobalt.

Les autres unités de production, d'extraction métallurgique de métaux, caractérisées également par la vétusté, sont restées à l'arrêt conformément au programme de production de 2024, à savoir : la Fonderie Electrique de Panda (FEP) et les Usines à Cuivre de Kolwezi (UCK).

S'agissant de l'année sous revue, la marche des Usines de Shituru a été impactée par l'insuffisance des alimentations en concentrés et minerais riches. Pour y pallier, il a été fait recours aux produits récupérés par ramassage dans l'usine.

Il sied de noter que l'unité de lixiviation en tas de Panda a été à l'arrêt en 2024 faute d'alimentation en minerais.

IV. AUTRES INFORMATIONS

1. Situation énergétique

- En 2024, l'énergie électrique consommée par la Société s'est établie à 78.242.028 kWh pour un coût de 9.723.347 USD contre 112.695.572 kWh pour un coût de 14.373.055 USD en 2023.
- En comparaison à 2023, la consommation et le coût de l'énergie électrique en 2024 ont respectivement enregistré une baisse de 31 % et 32 %.
- La puissance maximale appelée, sur l'année, a été de 17.398 kW, atteinte au mois de janvier 2024.
- Outre l'augmentation du tarif de l'énergie par la SNEL de 56,9 USD/MWh à 102,3 USD/MWh, entrée en vigueur en décembre 2022, une taxe de 3 % sur le coût de consommation a été instaurée, avec effet à partir d'octobre 2024.
- Au cours de l'année 2024, la Société a effectué un paiement à la SNEL de 580.000 USD, uniquement au titre des taxes, sur un total des factures mensuelles de 9.723.346,89 USD.
- Par ailleurs, des erreurs relevées sur les factures de 2024, pour les mois de janvier, février et octobre, ont induit des surfacturations se chiffrant au total à 102.532,01 USD. La SNEL a proposé d'appliquer les corrections y afférentes lors des travaux de réconciliation des soldes.
- La situation du réseau électrique de la SNEL (Société Nationale d'Electricité) est restée identique à celle des années antérieures, caractérisée par le déficit énergétique qui a persisté en 2024 pour diverses causes, notamment : les pannes et arrêts techniques de divers éléments, les travaux de réhabilitation des centrales non encore arrivés à terme pour relever la production de manière significative et pérenne, le faible niveau d'eau du lac de retenue sur le Lualaba qui ne permet pas l'exploitation à pleine capacité, des centrales de Nseke et Nzilo, ainsi que des actes de vol sur les lignes électriques.
- La SNEL a expliqué, dans une correspondance adressée à GECAMINES en juillet 2024, que les raisons des délestages qui sont la conséquence du déficit de production d'énergie par rapport à la demande, notamment celle des entreprises minières, tout en annonçant qu'un master plan, visant à améliorer la qualité du réseau d'ici 2027, a été élaboré et mis en place en collaboration avec cinq entreprises minières.
- Le contrat entre GECAMINES et SNEL censé régir la gestion du nouveau transformateur 24 MVA-120/6,6 kV, propriété de GECAMINES, installé au Répartiteur Centre de la SNEL RC est toujours en attente d'approbation par SNEL.

- Le nouveau matériel installé au poste HT de Kolwezi en 2015, après l'incendie y survenu en janvier 2013, présente une impérieuse nécessité d'amélioration de sa fiabilité par la mise en service du système de contrôle informatisé SCADA, à réaliser par le fournisseur.

2. Hygiène, sécurité du travail et environnement

2.2.1 Accidents

- En 2024, pour l'ensemble de la Société, il a été enregistré 49 accidents dont 32 avec arrêts de travail contre 36 accidents dont 25 ont donné lieu à des arrêts de travail en 2023.
- La Société a connu un cas d'accident mortel au travail, en date du 20 février 2024, survenu à la section Estacade des Usines de Shituru, ayant entraîné le décès par asphyxie de deux personnes, un agent de GECAMINES et un autre de la Main d'œuvre en régie, lors d'une opération de déplafonnage d'une trémie.
- Il a été enregistré deux accidents graves au travail survenu respectivement :
 - En date du 26 mars 2024 à la section de Broyage secondaire au Concentrateur de Kolwezi, à un agent, lors d'une intervention de dégagement d'une bride coincée dans la goulotte de décharge d'un silo. L'agent a été grièvement blessé à la jambe droite.
 - A environ 45 km de Likasi sur la route reliant Lubumbashi et Likasi, à un agent (chauffeur) au volant d'une jeep Land Cruiser, à la suite d'une violente collision frontale avec un autre véhicule roulant en sens inverse. L'agent a connu une fracture de la rotule de la jambe gauche.

3. Recherches et Développement

En 2024, les principales activités effectuées par GECAMINES, en cette matière, ont consisté en :

- La réalisation des prospections de surface (géochimie, itinéraires, tranchées et petits puits), à Kasombo, Tondo, Kipese Nord, Kipese Sud, Malembela, Kamimbi, Sud Kamimbi, Kakanda Sud-Est, Kyenze, Bulombo, Katunda, Mabwekinga, Kibanda Nord (Nsaka), Kibanda Centre (Kakyulu), Kibanda Sud (Songe), et, par sondages carottants, à Mwepu, Kasombo, Kamatanda et Djambelwa, en vue de la mise en évidence et la certification des ressources géologiques de la Société.

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

- Le tableau suivant fournit la synthèse des travaux de sondage en 2024 :

Synthèse des travaux de sondage programmés et réalisés en 2024					
Titres	Chantier	Programme	Réalisation	Taux de réalisation	Opérateur
PE 1052	Mwepu	5.225 m	0 m	0 %	GMS ¹ DD
PE 4886	Kasombo III	4.000 m	1.001 m	25 %	IATS DD
		2.000 m	1.961 m	98 %	IATS RC
PE 12276	Kamatanda	2.460 m	2.456 m	100 %	GMS DD
PE 13256	Djambelwa	3.000 m	2.991 m	99,7 %	GMS DD
		15.620 m	0 m	0 %	21 CPS DD
PE 13829	Kamfundwa	5.000 m	4.999 m	100 %	RUBATEK DD
		2.000 m	2.000 m	100 %	RUBATEC RC

- L'estimation des gisements exploités par GECAMINES et de ceux exploités en partenariat et ceux des Joint-ventures de GECAMINES, à savoir : GECAMINES (Kamfundwa), SOMIDEZ (Deziwa principal et Deziwa Est), CROWN MINING, KICO (Kipushi), COMMUS, KAMBOVE MINING (Rejets, Kambove Ouest et M'sesa), CHEMAF (Dianda, Mutoshi S-E et Mutoshi N-O), KINGA KILA (Kilamusembo) et KPM (Kipese).
- L'élaboration de trois designs sous forme de mini-projets (cuts) contenus dans le design de la phase F du Projet Global Kamfundwa 1120, à savoir : le mini-projet Nord-Ouest, le mini-projet Sud-Est et le mini-projet Sud-Ouest.
- Le suivi des travaux d'exploitation minière et les visites techniques pour le contrôle des paramètres techniques d'exploitation.
- La réalisation des tests sur des sols et des travaux d'expertise en matière d'exploitation minière afférents à divers dossiers.
- La participation aux travaux de la Commission instituée en 2022 et chargée d'effectuer des études et travaux portant sur le

¹ GMS : Département de Génie Minier et Sondages de GECAMINES

renouvellement des droits et titres miniers dont la période de fin de validité tend à échéance, notamment les titres propres à GECAMINES et ceux engagés dans les joint-ventures et les amodiations ;

- La réalisation des divers essais et études métallurgiques sur les minerais, les concentrés, les rejets et autres matières (produits intermédiaires) contenant des métaux valorisables en vue d'améliorer les process de concentration des minerais et d'extraction métallurgique des métaux.
- Les analyses chimiques, dans le cadre du contrôle de production et de qualité des divers produits pour la Société et des tiers, notamment : les minerais, les concentrés, les rejets, les solutions cuprocobaltifères et les métaux, ainsi qu'en ce qui concerne le contrôle de pollution, les effluents liquides et l'eau de quelques rivières pouvant être impactées par les activités industrielles de GECAMINES.

Il convient de souligner que le Laboratoire Central de Panda (LCP) est déjà engagé dans le process d'accréditation censée lui procurer une reconnaissance formelle de compétence organisationnelle ou technique, attestée par une tierce partie professionnelle du domaine.

L'étape d'implémentation complète du système de management qualité (SMQ), suivant les exigences de la norme ISO/CEI 17025v2017 avec une centaine de documents générés, a été réalisée.

A fin 2024, le taux de réalisation du processus d'accréditation se situe à 85 %, en attendant la soumission des documents système de management qualité du Laboratoire à SADCAS (Southern African Development Community Accreditation Service/ Service d'Accréditation des Communautés de Développement d'Afrique Australe).

- La réalisation des études et travaux divers pour la mise en œuvre des projets industriels, la fiabilisation des unités industrielles et la réhabilitation des infrastructures diverses, les principales activités ayant été :
 - La délocalisation des 4 tanks de stockage d'acide de l'usine d'acide à Shituru et de la station de pompage d'eau de Msesa à Kambove ;
 - La réhabilitation de la demi-cave de l'électrolyse à Shituru et des sections de broyage à sec et broyage humide du Concentrateur de Kolwezi ainsi que du hall de la fonderie de l'Atelier Central de Panda ;

- La fiabilisation de l'alimentation électrique des Laminiers et Câbleries à Lubumbashi par un projet d'implémentation d'installations photovoltaïques, de l'hôpital de Panda à Likasi avec l'installation du groupe électrogène de secours avec ses équipements électriques connexes et de celle la Direction des Systèmes d'Information ;
 - L'exécution des travaux de construction et/ou réhabilitation (ou le suivi de l'exécution des travaux en sous-traitance) des diverses infrastructures de GECAMINES, notamment les bâtiments administratifs, les bâtiments sociaux (hôpitaux, cliniques et écoles).
- La réalisation des activités relatives aux études de maintenance et du matériel dont les principales ont concerné les dossiers repris ci-après :
- Le traitement des dossiers d'acquisition de matériel divers, à savoir :
 - L'évaluation des charges et le dimensionnement des groupes électrogènes de secours à installer à diverses infrastructures de GECAMINES à Luena, Kinshasa et Likasi ;
 - L'élaboration d'un cahier des charges pour l'achat de quatre camions anti-incendie et quatre véhicules de première intervention ;
 - L'acquisition de neuf autobus pour le transport du personnel de GECAMINES et trois inverseurs automatiques devant équiper des groupes électrogènes de Kolwezi ;
 - Un atelier d'engins Liugong proposés en leasing par Morco Services.
 - Le suivi de maintenance des engins et véhicules routiers ;
 - L'état des lieux, le dénombrement et/ou l'évaluation de la valeur résiduelle de matériel roulant ferroviaire et routier (locomotives et engins).

V. COMMERCIALISATION

1. Marché des métaux non-ferreux (comparaison des cours entre 2023 et 2024) :

Au cours de l'année 2024, le marché des métaux a été caractérisé par la hausse des cours des métaux cuivre et zinc et la baisse de ceux de Cobalt, de la manière suivante :

- Cours du cuivre LME cash vendeur (moyennes annuelles) : de 8.485 USD/tm à 9.144 USD/tm (hausse de 8 %).
- Cours LME du cobalt cash (moyennes annuelles) : de 14,72 USD/lb à 11,95 USD/lb (chute de 19 %).
- Cours du zinc LME cash vendeur (moyennes annuelles) : de 2.649 USD/tm à 2.777 USD/tm (augmentation de 5 %).

2. Recettes commerciales (encaissements commerciaux) et Chiffre de ventes de produits fabriqués au 31 décembre 2024 :

Le total des recettes commerciales réalisées en 2024 s'est établi à 52.699,65 milliers USD, contre 51.232,44 milliers USD en 2023.

Le Chiffre d'affaires commercial (chiffre de ventes de produits fabriqués) de l'année 2024 a atteint 97.447,27 milliers USD contre 58.314,90 milliers en 2023.

3. Réalisations commerciales au 31 décembre 2024 :

La situation des engagements et livraisons, à fin décembre 2024, se présente comme suit :

	Engagements (tonnes)	Livraisons (tonnes)	Solde à livrer (tonnes)	Réalisation %
Cuivre				
Métal (métal contenu)	12.892,40	7.658,49	5.651,56	59,40
Alliage rouge (métal contenu)	-	-	-	-
Matières (métal contenu)	1.454,78	424,66	1.030,12	29,19
Minerais et Rejets (tonnes brutes)	25.533.580,16	1.526.034,69	24.007.545,47	5,98
Cobalt				
Métal (métal contenu)	-	-	-	-
Matières (métal contenu)	-	-	-	-

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

Zinc				
Oxydes (tonnes brutes)	-	-	-	-
Calcinés (tonnes brutes)	-	-	-	-
Plomb				
Matières (tonnes brutes)	437,00	352,13	84,88	80,58

VI. SITUATION FINANCIERE

Les principaux indicateurs de gestion et les postes de bilan pour l'exercice 2024 se caractérisent par les données suivantes :

	2024	2023
Total Bilan	4.750.451.403 USD	4.494.218.250 USD
Chiffre d'Affaires	323.599.480 USD	244.178.264 USD
Résultat net Comptable	-23.928.513 USD	134.117.225 USD

Les détails constitutifs des comptes annuels sont fournis dans les états financiers de l'exercice 2024.

VII. GESTION DES ATELIERS : BUSINESS UNITS

Pour les Ateliers, unités de fabrication et prestataires de services de la Société, dans le cadre de soutien aux activités des unités de production de métaux de GECAMINES et au bénéfice des tiers, leur production de l'année s'est située à :

1. Ateliers de l'Ouest (AO) : 175.991 heures sorties pour les trois ateliers (rénovation, fabrication et maintenance), 2.874.749 m³ d'eau potable produits et une production valorisée à hauteur de 3.676.924 USD pour des dépenses de production de 2.562.538 USD ;
2. Atelier Central de Panda (ACP) : produits de fonderie (70,73 t), produits en plastique et caoutchouc (1,07 t), usinage aux machines-outils (12.298 heures sorties), chaudronnerie et menuiserie métallique (37,8 t) et 25.564 m³ d'oxygène, en plus d'autres prestations (rénovation des équipements, ...).

Les indicateurs de performance des Ateliers ci-haut cités sont repris dans les tableaux suivants :

Tableau 1 : Production et indicateurs de performance des Ateliers de l'Ouest en 2024

Libellé	Année 2024			Année 2023 (Réalités)	Ecart en % (2024 comparée à 2023)
	Prévisions	Réalités	Taux de réalisation (%)		
Production Ateliers (en heures sorties)	257.728	175.991	68	171.764	+2,5
Production eau potable (m ³)	-	2.874.749	-	3.340.245	-14
Fourniture eau potable (REGIDESO et autres) (m ³)	-	342.912	-	391	+87.601
Valorisation de la production (GECAMINES + Tiers) (en USD)	5.790.138	3.676.924	64	2.246.732	+64
Dépenses de production (en USD)	3.659.746	2.562.538	70	2.630.794	-3
Indicateur de rentabilité (réalités valorisation de production/réalités dépenses de production) x 100	-	143	-	85	+68

Tableau 2 : Production de l'Atelier Central de Panda en 2024

SECTEURS DE PRODUCTION			REALISATION ANNEE 2024 (Total/an)	REALISATION ANNEE 2023 (Total/an)	Ecart 2024 par rapport à 2023 (%)
FONDERIE	Boulets	Tonne	70,73	29,46	+ 140
	Pièces mécaniques	Tonne			
PLASTIQUE+CAOUTCHOUC	PLASTIQUE	Tonne	-	-	-
	CAOUTCHOUC	Tonne	1,073	5,887	- 82
USINAGE		Heures	12.228,5	13.799,0	- 11
CHAUDRONNERIE	Mécano-soudés	Tonne	37,802	41,035	- 8
ATELIER RENOVATION ELECTRIQUE	Moteurs électriques	Nbre	9	19	- 53
		Puissance CV	1.423,5	1.969,9	- 28
	Transformateurs	Nbre	5	8	- 38
		Puissance kVA	1.875,1	2.505,0	- 25
ATELIER RENOVATION MOTEURS THERMINQUES	Moteurs à combustion interne	Nbre	2	9	- 78
		Puissance CV	185	1.313	- 86
FABRIQUE OXYGENE	Oxygène	m ³	25.564	23.583	+ 8

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

Tableau 3 : Indicateurs technico-économiques des activités de l'Atelier Central de Panda en 2024

Indicateurs	Prévisions	Réalités	Réalisation ou Taux en %
Valorisation de la production (GECAMINES + Tiers)	7.820.875 USD	1.160.199 USD	15
Dépenses de production	7.453.422 USD	4.696.712 USD	63
Indicateur de rentabilité (réalités valorisation de production/réalités dépenses de production) x 100	-	-	25
Satisfaction en approvisionnement (valeur des approvisionnements/prévisions des dépenses d'approvisionnement) x 100	2.919.554 USD	1.003.439 USD	34

Pour ces unités de production érigées en centres de profits (business units) pour leur fonctionnement, leurs activités continuent d'être négativement influencées par :

- le manque de ressources financières pour supporter le fonds de roulement et assurer les approvisionnements de manière suffisante et continue ;
- l'état technique de l'outil de production caractérisé par la vétusté et une faible mise à disposition ;
- l'insuffisance de moyens logistiques ;
- la faiblesse des actions de marketing.

VIII. GESTION DES CENTRES DE PROFITS

Production manufacturée et autres produits

A part les métaux, la Société a réalisé en 2024 divers produits dans ses installations auxiliaires [Laminoirs et Câbleries (LC), Minoteries (MNT) et Usine à pierrailles de Katonto (KTT)], pour ses besoins propres et ceux des tiers, comprenant :

- 31,4 t des produits manufacturés en métaux non ferreux (profilés et câbles électriques), principalement le cuivre ;
- 314 tonnes de farine et dérivés de maïs ;
- 9,78 tonnes de farine de manioc ;
- 18.684 m³ de matières traitées pour la production d'agréats (sable et graviers).

Les indicateurs de performance des unités de production sont repris dans les tableaux suivants :

		Entités				
		LC	LNA	MNT	AGP	Total
Valorisation Production (USD)	Prévisions	3.474.624	0	451.366	391.341	4.317.331
	Réalités	452.275	0	25.068	107.616	584.959
	Réalisation (%)	13	-	6	27	14
Dépenses de production (USD)	Prévisions	2.279.211	471.014	925.690	334.066	4.009.982
	Réalités	1.555.907	364.416	508.703	140.957	2.569.983
	Réalisation (%)	68	77	55	42	64
Indicateur de rentabilité (réalités valorisation de production/réalités dépenses de production) x 100		29	0	5	76	23

A l'instar des ateliers cités ci-avant, pour ces unités de production qui ont pour vocation de fonctionner en centres de profits, leurs activités sont toujours impactées par le manque de ressources financières pour supporter le fonds de roulement ainsi que le besoin d'une remise à niveau ou de renouvellement des équipements, dont certains se caractérisent par l'obsolescence.

L'acquisition d'un nouvel outil de production moderne permettra, aux Usines de Laminoirs et Câbleries, d'assurer la transformation locale des métaux non ferreux (cuivre) en produisant des produits manufacturés divers et, à l'Usine à pierrailles de Katonto, de produire des granulats.

Par ailleurs, le Charbonnage de Luena (LNA) est resté en inactivité en 2024 conformément au programme de l'année. Il sied de souligner que cette entité est butée à plusieurs difficultés, notamment la vétusté de l'outil de production, les interruptions à répétition de fourniture en énergie électrique de la SNEL, à cause des vols des éléments (câbles en cuivre et pylônes) de la ligne électrique qui

alimente ce site, et l'indisponibilité du bac de traversée du fleuve Congo (Lualaba) au niveau de Vunda Byabo sur la route menant à Luena.

Pour l'Agropastoral (AGP), faute de matériel agricole, son activité a consisté en la culture indirecte ou métayage dans les domaines agricoles de la Société, avec une rétribution en maïs par les métayers ? après la récolte sur les superficies emblavées et en un élevage en propre, des porcs sur le domaine de Mangombo. En 2024, la rétribution en maïs a été de 134 tonnes et le cheptel de porcs comptait, à fin décembre, 40 têtes.

En rappel, il faut noter que l'usine à pierrailles de Katonto a été placée sous la gestion de la Business Unit de Kolwezi depuis le 12 septembre 2022.

IX. GESTION DES PARTICIPATIONS

1. Situation des Partenariats

Au 31 décembre 2024, GECAMINES a conclu 25 contrats de partenariats dont trois non miniers, 48 contrats d'amodiation de surface ou de gisements et possède sept filiales, réparties en quatre minières (SMK, STL, CIMENKAT et EGC) et trois non-minières (CTL, SOGETEL et SIMCO).

Les partenariats miniers, au nombre de 22, se répartissent comme suit :

- 6 partenariats en phase d'étude de faisabilité ;
- 16 partenariats en production.

Les amodiations se répartissent dans les deux catégories suivantes :

- 12 amodiations de surface ;
- 36 amodiations de gisements, constituées de 9 en phase de production, 1 en construction, 18 en étude de faisabilité et 8 résiliés par GECAMINES.

Les filiales minières, au nombre de 4, se répartissent comme suit :

- 3 filiales en phase d'étude de faisabilité ;
- 1 filiale en production.

2. Production des partenariats et filiale en 2024 :

La production des cuivre, cobalt, zinc et chaux, de l'exercice 2024, pour les partenariats miniers et une filiale minière STL, se présente comme suit :

- Cuivre : 1.268.792 tonnes pour 1.130.063 tonnes prévues, soit une réalisation de 112 %, et 1.127.569 tonnes en 2023, soit une augmentation de 13 % ;
- Cobalt : 77.536 tonnes pour une prévision de 84.327 tonnes, soit 92 % de réalisation, et 79.400 tonnes en 2023, ce qui représente une légère baisse de 2 % ;
- Zinc : 51.374 tonnes pour 168.269 tonnes prévues, soit 31 % de réalisation et, 14.950 tonnes en 2023, ce qui équivaut à une augmentation de 244 % ;
- Chaux : 242.930 tonnes pour 300.000 tonnes prévues, soit 81 % de réalisation, et 245.348 tonnes produites en 2023, correspondant à une légère contraction de 1 % ;
- Ciment : 573.865 tonnes pour une prévision de 500.000 tonnes, correspondant à 115 % de réalisation, et 657.254 tonnes en 2023, soit une diminution de 13 %.

3. Situation des partenariats et filiale miniers

3.1. Situation générale des partenariats et filiale en 2024

D'une manière générale, les activités des partenariats et de la filiale STL, au cours de l'année 2024, ont été impactées par les situations suivantes :

- La difficulté d'approvisionnement en énergie électrique qui a impacté négativement la mise à disposition des unités industrielles et la production de métaux, influençant les revenus des partenariats attendus par GECAMINES. Certains parmi les partenariats commencent à faire recours aux installations photovoltaïques pour produire localement de l'énergie électrique, démarche que GECAMINES ne peut qu'encourager.
- La baisse des cours du cobalt sur le marché international, avec une conséquence négative sur la commercialisation de l'hydroxyde de cobalt et un effet d'entraînement sur les revenus attendus par GECAMINES ;
- L'intrusion de certains carrés miniers par des creuseurs artisanaux clandestins organisés en coopératives sur des sites pour lesquels GECAMINES a conclu des contrats avec des partenaires [Cas de KIK, Beta Mining, Rubamin, Chemaf (site de Dianda), SMCO];
- Le défaut de temps nécessaire pour l'évaluation des études de faisabilité par GECAMINES avant le lancement des projets [SOMIDEZ (phase 2), KIK, Golden African Resource, Zijin Musonoie Mining, Kambove Mining].

3.2. Faits saillants

En 2024, les faits saillants enregistrés pour les partenariats se résument comme suit :

1. Boss Mining (BM SAS)

- Activités de Boss Mining à l'arrêt depuis le 29 mai 2023, à la suite d'un arrêté ministériel (CAB.MIN/MINES/ANSK/01937/01/2023), ordonnant la suspension des opérations, suite aux dégâts causés par les pluies torrentielles de mars et avril 2023 sur le site de Kakanda, ayant entraîné des accidents mortels et des dégâts matériels touchant également les communautés locales environnantes.
- La suspension a été levée par la lettre du Ministère des Mines datée du 7 août 2024. Toutefois, la reprise des activités reste entravée par la recrudescence des intrusions récurrentes, à la fois des exploitants artisanaux clandestins et des opérateurs semi-industriels équipés d'engins miniers, qui opèrent sur les permis d'exploitation (PE) 463, 467, 468 et 469, avec la protection des forces de l'ordre armées.

2. Tenke Fungurume Mining (TFM SA)

- Mise en production des autres usines dont l'usine 30k.
- Exécution du Protocole d'accord par le groupe CMOC (TFM) de payer une tranche annuelle de 200 millions USD pour l'exercice 2024 sur les 800 millions USD convenus.
- Signature, le 08 avril 2024 d'un accord cadre relatif aux frais de commercialisation de 4,3 % du chiffre d'affaires annuel de TFM pour le cuivre et le cobalt que ce dernier devra payer à GECAMINES.

3. Kipushi Corporation (KICO)

- Changement de statut juridique de KICO, de SA à SAS et adoption des états financiers intermédiaires clos au 30 juin 2024.
- Démarrage de la production commerciale de concentré de zinc au troisième trimestre 2024.
- Démarrage de la production de concentré de zinc à partir des minerais extraits dans le corps minéralisé Big Zinc.

4. Minière de Kalumbwe Myunga (MKM)

- Production de l'hydroxyde de cobalt arrêtée depuis juin 2023 à la suite des problèmes de rentabilité liés aux cours faibles.
- Problèmes rencontrés :
 - Coupures intempestives de l'électricité ;
 - Vieillesse des équipements et infrastructures ;
 - Teneur faible des minerais ;
 - Coût élevé de la main d'œuvre ;
 - Épuisement des minerais dans le gisement GECAMINES.
- Approbation des états financiers 2023.
- Cession de 5% des parts à l'Etat congolais et nomination d'un administrateur représentant ce dernier.

5. Compagnie Minière de Kambove (COMIKA)

- Baisse sensible du chiffre d'affaires d'environ 47,85 % en 2023, due à la difficulté d'obtenir les contrats de vente de l'hydroxyde de cobalt, ce qui a conduit à un résultat déficitaire.
- GECAMINES a voté contre les états financiers 2022 et 2023 présentés par la société lors de la réunion du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO).
- Prévision, au budget 2024, de commencer une production à plein régime des cathodes de cuivre et de l'hydroxyde de cobalt à partir des minerais oxydés et sulfurés (les derniers devant être extraits de la mine souterraine) et la mise en service du deuxième concentrateur.

6. Sino-Congolaise des Mines (SICOMINES)

- Mise en exécution non effective de l'avenant n° 05 à la convention de collaboration qui prévoit :
 - De commercialiser la quotité de la production de SICOMINES à concurrence de 32 % des parts au capital de la société ;
 - Se convenir entre GECAMINES et SICOMINES sur la modalité de calcul et le terme de paiement des royalties (1,2 % du chiffre d'affaires) ;
 - Nomination des mandataires conformément à l'avenant n° 05 à la convention de collaboration sino-congolaise.

7. Société Minière de Deziwa (SOMIDEZ)

- En voie d'extension de ses activités avec le traitement des minerais du gisement Est dans le cadre de la deuxième phase dont l'étude de faisabilité est en cours d'évaluation par GECAMINES.
- Rappel par SOMIDEZ du versement des parts sociales de GECAMINES non encore effectif.

8. La Grande Cimenterie du Katanga (GCK)

- Réception provisoire des installations non encore effectuée en dépit de plusieurs échanges, en raison du manque d'entente des Associés sur les coûts de certains ajouts.
- Projet en cours de production d'énergie électrique.
- Valeur des actifs composant le projet non encore certifié depuis la mise en service de l'usine à chaux en 2021 et de la cimenterie en 2022.

9. Zijin Musonoïe Mining (Ex-COMMUS)

- Construction d'une usine d'acide d'une capacité de 200.000 tonnes par an.
- Intrusion des creuseurs clandestins en raison de la proximité des agglomérations urbaines.
- Attente de certification des réserves devant aboutir au paiement d'un Pas de Porte additionnel.
- Suspension d'activités pour les produits supposés radioactifs qui ont traversé les frontières de la RDC.

10. Société de Traitement du Terril de Lubumbashi (STL)

- Arrêt de la production en février 2024 pour réparation totale du four électrique. La réparation a pris fin le 21 novembre 2024 et la production a repris en décembre 2024.
- Nécessité d'une attention particulière de la part de son actionnaire unique pour assurer le financement de son besoin en fonds de roulement et la fiabilisation de son investissement.

- Des mises à jour sont à réaliser pour l'usine hydrométallurgique qui ne fonctionne pas correctement.

11. Kamoto Copper Company (KCC)

- Conflit de proximité avec KingaKila Mining (KIK) au sujet de l'issue pour la route d'intérêt commun, en cours de résolution.
- Les minerais pauvres stockés continuent de jouer un rôle important dans l'alimentation de l'usine, Mashamba et KOV ne produisant régulièrement du minerai qu'à partir du milieu de l'année. Les minerais provenant de l'extraction souterraine de Kamoto contribuent à environ 12 % au plan de la mine et de l'usine.
- La gestion du calcium requiert une attention au niveau de la mine et du broyeur avec le passage à KOV des minerais oxydés aux minerais sulfurés. Sa présence dans le minerai entraîne des coûts élevés de production induits par la surconsommation de réactifs.

12. Sino-Congolaise Hydroélectrique (Sicohydro)

- Sortie de COMAN du capital social de SICOHYDRO selon des lettres émanant du Ministère du Portefeuille, cette décision n'étant pas d'application à fin 2024.
- Production affectée par la baisse du niveau d'eau, à cause de la présence des mini-centrales en amont sur le cours d'eau.

X. GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION

Les activités de la Direction des Systèmes d'Information (DSI) ont concerné, en 2024, l'exécution des actions regroupées en quatre catégories (piliers) et dont l'objectif multiple est l'amélioration des fonctionnalités et l'optimisation des performances de la Plateforme Informatique de la Société, la digitalisation des données pour la gestion courante de la Société, l'amélioration de la sécurité informatique et de l'infrastructure technique.

Les actions principales réalisées ont été les suivantes :

- La mise en service du Datacenter avec trois (3) UPS de 80 kVA avec batteries « Lithium » pour une autonomie d'énergie de 21 heures et protection des équipements contre la fluctuation (ou la variation) de la tension sur la ligne SNEL ;
- L'installation, la configuration et la mise en service de deux « Fire Wall » FORTIGATE 600F de nouvelle génération (NGFW) qui offrent une sécurité avancée pour les réseaux GECAMINES ;
- La configuration et la mise en service du "Cloud Hybride" entre le Data center GECAMINES sur le Cloud de Oracle et le Data Center sur site pour l'échange des données ;
- La mise en service du serveur Hyperconvergé Oracle Private Cloud Appliance PCA X2-8(9) avec 380 TB de Storage en RAID + 5 Computes nodes de 32 Cœurs chacun ;
- L'amélioration de la communication entre les entités, après sélection du partenaire Airtel à l'issue d'un appel d'offres sur la fourniture des services voix et data ; plus de 1.000 ayant été attribués aux employés ;
- La mise en service des réseaux locaux en Fibre Optique dans l'ex-Groupe Centre dans cinq grands complexes, deux structures médicales, un laboratoire d'analyses chimiques, deux bureaux d'études, deux sites industriels et quatre interconnexions en Fibre Optique ;
- Le déploiement et la mise en service de l'Intranet et l'Internet sur 217 sites à travers les ex-Groupes Sud, Centre et Ouest ainsi que Kinshasa ;
- Le déploiement et la mise en service de plus de 18 portes du campus DG mises sous le système de Contrôle d'Accès ;
- La mise en service du pointage électronique centralisé sur 164 sites de GECAMINES (bureaux, usines, écoles, ateliers, hôpitaux et site agropastoral)
- L'amélioration de l'application « In House » conçue et développée pour la collecte et le partage des données de titres miniers, des études de faisabilité, des études environnementales et des contrats commerciaux, de prestations et de partenariat ;
- La mise en œuvre de l'application eXTRG (eXpense & Trésorerie Générale) de gestion spécifique et personnalisée pour répondre aux exigences de GECAMINES SA et qui s'intègre à Oracle e-Business Suite et Delta Paie.
- La formation à Oracle Université de huit (8) informaticiens certifiés Oracle Cloud Infrastructure pour l'année académique 2024.

XI. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET ACTION SOCIALE

➤ Climat social :

- Le climat social a été calme.
- L'année 2024 a connu, à l'instar de la précédente, le paiement régulier des salaires se rapportant à douze mois et l'octroi par, la Direction Générale, de trois libéralités, à l'occasion de la rentrée scolaire 2024-2025, de la fête des Mangeurs de cuivre et des festivités de fin d'année.

➤ Effectifs :

Effectifs	Au 31 décembre 2024
MOC	1.376
MOE	4.423
Total GCM	5.799
MAD	45
MOR	2.077
Total MAD+MOR	2.122

- *MOC : Main-d'oeuvre cadre*
- *MOE : Main-d'oeuvre d'exécution*
- *MAD : Mise à disposition*
- *MOR : Main-d'œuvre en régie*

- Le total des effectifs de GECAMINES SA, toutes catégories confondues, s'est situé, au 31 décembre, à 5.779 agents en 2024 contre 6.104 unités en 2023, représentant ainsi une baisse de 305 unités.

➤ Faits saillants :

1. Gestion des Ressources humaines

- Une campagne de promotion a démarré en juin 2024 et a concerné l'avancement en côtes d'emplois (pour 2.271 agents) et le changement de classes (classes 4 et 3) pour un total de 1.265 agents.
- Les actions de formation ont été organisées au bénéfice des agents de divers secteurs en management, en formation technique et en informatique, au bénéfice respectivement de 185 agents, 221 participants et 174 agents.
- La mise à la retraite légale ou pour fin de carrière anticipée a concerné un total de 191 agents répartis en 180 agents de la Main d'Œuvre Cadre (MOC) et 11 agents de la Main d'Œuvre d'Exécution (MOE).
La mise à la retraite pour les agents éligibles à la pension légale a débuté depuis le mois de mars et a continué jusqu'à fin décembre 2024.

- La carence en personnel continue de se faire sentir dans plusieurs secteurs d'activités de la Société, en quantité et/ou en qualité. En ce qui concerne la qualité, la situation s'accroît avec la perte d'expertise, dans certains corps de métiers exigeant une haute technicité, suite aux sorties du personnel (principalement par retraite et décès) sans un transfert préalable, par faute de rajeunissement de la main d'œuvre par des embauches.

2. Secteur médical

- Le secteur médical de GECAMINES gère 6 hôpitaux, 6 cliniques et 13 dispensaires localisés à Lubumbashi, Kipushi, Likasi, Kambove, Mangombo, Kolwezi, Luena et Kinshasa.
- La capacité d'accueil de l'ensemble des formations médicales s'est située à 1.291 lits.
- Les formations médicales de GECAMINES ont enregistré, en 2024, 96.940 consultations et 22.461 cas d'hospitalisation.
- Aux fins de l'administration des soins appropriés aux malades, il a été fait recours aux expatriations médicales vers 7 pays pour un total de 72 cas (principalement l'Inde pour 43 cas et l'Afrique du Sud pour 21 cas) et à des transferts sanitaires à Kinshasa, pour 19 cas.
- Des travaux de réhabilitation et/ou modernisation ont été effectués à la maternité de l'hôpital et celle de la clinique de Lubumbashi ; à la salle des urgences et celle de pédiatrie de l'hôpital de Panda à Likasi, et à l'hôpital de Kambove avec le remplacement de la toiture des bâtiments.

3. Secteur de l'Enseignement

- A fin décembre 2024, l'enseignement général, technique et socio-professionnel organisé par la Société a affiché 101 écoles articulées en 891 classes fréquentées par 35.816 élèves répartis en 9.912 élèves GECAMINES et 25.904 élèves tiers. Les écoles se situent dans les villes et localités ci-avant citées pour les structures médicales, hormis Kinshasa.
- La clôture de l'année scolaire 2023-2024 a eu lieu le 2 juillet 2024 et la rentrée, pour l'année scolaire 2024-2025, est intervenue le 2 septembre 2024.

LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société Anonyme Unipersonnelle avec Conseil d'Administration
«GECAMINES SA»

- Les résultats aux épreuves nationales pour l'ensemble des écoles GECAMINES pour l'année scolaire 2023-2024 se résument comme suit :

Effectifs d'élèves	Taux de réussite	Pourcentage moyen
1. ENAFEP (Epreuves Nationales de Fin d'Etudes Primaires)		
3.067	99,6 %	66,4
2. TENASOSP (Test National de Sélection, d'Orientation Scolaire et Professionnelle)		
980	94,6 %	55,3
3. EXETAT (Examens d'Etat)		
617	99,6 %	62,5
4. JUNACYC (Jury National du Cycle Court)		
185	97,9 %	68,7

- En ce qui concerne les infrastructures scolaires, les actions essentielles réalisées ont concerné l'exécution des travaux de réhabilitation des bâtiments et des blocs sanitaires, la construction des murs de clôture, la réparation de la voie d'accès, l'acquisition d'un groupe électrogène de 300 kVA à l'Institut Mutoshi, de matériel didactique (mini-simulateur de réanimation du nouveau-né) et de mobilier (bancs et tables en bois).

XII. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

Depuis deux ans, GECAMINES s'inscrit dans une dynamique de croissance ambitieuse, fondée sur une stratégie intégrée et durable autour de l'extraction, la transformation et la valorisation des ressources minérales, notamment le cuivre et le cobalt. Dans un contexte de transition énergétique mondiale et de demande croissante en métaux stratégiques, GECAMINES entend capitaliser sur plusieurs axes majeurs pour retrouver et asseoir confortablement sa position sur le marché.

1. Intensification de la prospection géologique

La prospection, démarrée en 2024 dans un projet décennal, constitue la pierre angulaire du développement à long terme. GECAMINES compte poursuivre d'investir massivement dans des campagnes d'exploration géologique avancées afin d'identifier de nouveaux gisements de cuivre à fort potentiel.

Ces activités seront menées à la fois sur ses permis actuels et dans des zones adjacentes jugées prometteuses. L'objectif est de renouveler continuellement les réserves exploitables tout en renforçant la maîtrise du sous-sol, avec comme premier palier de cette campagne, la mise à jour de 17 millions de tonnes de cuivre et 2 millions de tonnes de cobalt pour un niveau d'investissement de 465 millions USD.

2. Construction d'usines de production des métaux

Fort de l'enrichissement de son patrimoine minier et pour maximiser la valeur ajoutée locale, la Société, qui évolue actuellement avec un important recours aux traitements à façon, prévoit la construction et l'acquisition de plusieurs unités de production de cuivre et de cobalt.

Ces infrastructures permettront, par les procédés métallurgiques modernes, de transformer le minerai brut en cathodes directement commercialisables sur les marchés internationaux.

Ce développement industriel offrira également des opportunités en matière d'emplois et de transfert de compétences au niveau local.

3. Acquisition stratégique d'usines de transformation

Dans une optique d'intégration verticale, GECAMINES envisage l'acquisition ciblée d'usines de transformation de métaux non ferreux. Cette démarche vise à sécuriser les débouchés de sa production, tout en développant ou en intégrant une chaîne de valeur complète allant de l'extraction à la fabrication des produits semi-finis (tubes, câbles, alliages, etc.). Ces acquisitions permettront également à la Société de pénétrer de nouveaux segments de marché à forte valeur ajoutée.

Dans cette optique, un premier projet sur le court terme est la construction d'une usine de production de fils et câbles électriques et différents profilés en cuivre et, en option en aluminium, d'une capacité annuelle de 10.000 tonnes qui sera localisée à Likasi dans l'enceinte des Usines de Shituru.

Dans le cadre de cette intégration, GECAMINES compte également procéder, à partir de l'hydroxyde de cobalt, à la production des sels de cobalt précurseurs dans la production de batteries.

GECAMINES, qui compte plusieurs Joint-Ventures sur ses titres miniers, possède un très grand potentiel pour alimenter et sécuriser ces projets de transformation.

4. Diversification des activités de prospection

Consciente des opportunités offertes par d'autres métaux stratégiques comme l'étain, le tungstène, le nickel, le lithium ou encore les terres rares, GECAMINES envisage, dès 2026, l'extension de ses activités de prospection vers de nouvelles zones géographiques, notamment dans la zone étain.

Cette diversification répond à la nécessité de soutenir l'essor des technologies vertes (véhicules électriques, batteries, énergies renouvelables) et d'assurer une meilleure résilience face aux fluctuations du marché du cuivre.

5. Production d'énergie électrique

Avec le boom de l'exploitation dans l'hinterland minier du Grand Katanga, les besoins en électricité ont largement dépassé la capacité de fourniture d'énergie électrique entraînant une dépendance vis-à-vis des énergies importées, coûteuses et instables. Le projet de production d'énergie électrique par une centrale thermique avec le charbon de Luena constitue une solution à court terme, peu coûteuse et rapide à déployer, pour soutenir cette croissance économique.

Ce projet est une étape transitoire qui s'accompagnera de technologies de capture et de stockage du dioxyde de carbone (CO₂), et d'améliorations d'efficacité, dans une optique de réduction d'impact environnemental.

A travers cette vision stratégique, GECAMINES ambitionne de redevenir un acteur minier majeur, intégré et compétitif, capable de répondre aux enjeux économiques, industriels et environnementaux du 21^{ème} siècle. En misant sur la prospection, l'industrialisation et la diversification, l'entreprise se positionne pour jouer un rôle clé dans l'approvisionnement mondial en métaux critiques.

XIII. LES EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

1. Suspension temporaire de l'exportation du cobalt par la République Démocratique du Congo

L'Autorité de Régulation et de Contrôle des Marchés des Substances Minérales Stratégiques (ARESCOMS) a pris la mesure de suspension temporaire des exportations de cobalt en vue de stabiliser le marché et faire face à la surabondance de l'offre sur le marché international.

Il a été décidé la suspension de toute exportation du cobalt de la République Démocratique du Congo issu de l'exploitation minière, qu'elle soit industrielle, semi-industrielle, à petite échelle ou de petite mine ou artisanale pour une période de quatre mois, à compter du 21 février 2025 ; une évaluation de cette mesure dans les trois mois à l'issue de laquelle une nouvelle décision pourra, s'il y a lieu, modifier ou mettre fin à cette mesure de suspension temporaire.

